

# MANAGEMENT DE PROXIMITÉ

21 heures

## Méthodes et moyens pédagogiques

- cas pratiques
- vidéo-projecteur, ordinateurs, support stagiaire

## Public concerné

Tous les personnels dirigeants une équipe, chefs de service, responsables, etc

## Objectifs

- Acquérir les techniques managériales fondamentales
- Résoudre les problèmes
- Développer son aisance relationnelle
- Créer une dynamique d'équipe
- Gérer les différences au sein de son équipe.

## Programme

### SE POSITIONNER POUR DIRIGER L'ÉQUIPE

#### Se positionner dans son rôle de manager de proximité

- Clarifier ses rôles et ses responsabilités de manager d'équipe.
- Quelle est la valeur ajoutée du manager de proximité ?
- Comment se centrer sur ses rôles ?

#### Adapter ses comportements de management à chaque situation • Identifier ses styles de management préférentiels et trouver des pistes d'amélioration.

- Adapter son style au contexte et aux situations.
  - Développer l'autonomie de ses collaborateurs.
- Orienter l'action de l'équipe vers l'atteinte des résultats attendus
- Se doter de repères communs en fixant des règles du jeu.
  - Fixer les objectifs et en assurer le suivi.
  - Transformer l'évaluation des performances en plans de progrès.

### ANIMER ET RESPONSABILISER L'ÉQUIPE

#### Mobiliser les énergies individuelles

- Détecter les talents de ses collaborateurs pour les rendre plus performants.
- Favoriser l'autonomie et l'initiative.
- Agir sur les leviers de motivation pertinents.
- Repérer les niveaux pertinents d'intervention.

#### Responsabiliser les membres de l'équipe

- Pratiquer des délégations responsabilisantes.
  - Accompagner et former ses collaborateurs.
- Développer la cohésion de son équipe
- Comprendre le fonctionnement de son équipe.
  - Faire passer ses collaborateurs d'une logique individuelle à une logique collective.
  - Pour partager un retour d'expérience à l'issue de votre formation : une visio formation.

## Le + camas

- + Méthode pédagogique active et innovante permettant aux apprenants d'être acteurs de la formation
- + Formateurs professionnels du métier pour vous apporter une réelle expertise
- + Des formations complètes sur les plans théorique et pratique.